

27,29 SEP 3,12 OCT 2022

การวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังแบบมืออาชีพ (Professional)

WORKFORCE ANALYTIC #2 & PLANNING SPECIALIST



Pain point of Workforce Analytic and Workforce Planning

- แก้ปัญหาการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังที่ไม่สามารถตอบโจทย์ ผู้บริหารได้ เช่น ความคุ้มค่าและจำเป็นในการเพิ่มอัตรากำลัง, แนวทางและวิธีลดอัตรากำลังที่ทำให้ประสิทธิภาพโดยรวมไม่ลดต่ำลง,
- การยอมรับในแนวคิดและเครื่องมือที่นำมาบูรณาการใช้งานใน การวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลัง
- แก้ปัญหาการคำนวณทางสถิติโดยจัดทำเครื่องมือสำเร็จรูปที่สะดวกต่อ การนำไปใช้งานต่อได้

ดร.นริศ เพ็ญโกโคย

ผู้เชี่ยวชาญด้านสถิติ Workforce Planning



COURSE CONTENT

DAY I

27 SEP 2022

09.00-16.00 Virtual Classroom

- นิยาม ความหมาย และความสำคัญของการวิเคราะห์และวางแผน ัตรากำลัง เพื่อมุ่งผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน
- ลักษณะของภาคส่วนอุตสาหกรรมกับแนวทางในการวางแผน ัตรากำลัง
- มุมมองการวางแผน ัตรากำลังสำหรับแรงงานในยุค New Normal
- ระบบงานรายล้อมที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน ัตรากำลัง
- รูปแบบโครงสร้างองค์กรกับการวางแผน ัตรากำลัง

DAY II

29 SEP 2022

09.00-16.00 Virtual Classroom

- เครื่องมือเชิงคุณภาพที่ใช้ในการวิเคราะห์และวางแผน ัตรากำลัง ได้แก่ การวิเคราะห์ ยุทธศาสตร์/นโยบาย/แผนธุรกิจขององค์กร, การวิเคราะห์เชิงเปรียบเทียบ, การวิเคราะห์ แนวโน้มโลกแห่งอนาคต และเครื่องมือการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการวิเคราะห์วางแผน ัตรากำลัง
- แนวทางการวางแผน ัตรกำลังเพื่อลดกำลังคนที่ไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพขององค์กร
- ตัวอย่างองค์กรกรณีศึกษาในการวิเคราะห์และวางแผน ัตรกำลัง

COURSE CONTENT

DAY III

3 OCT 2022

09.00-16.00 ณ โรงแรมโนโวเทล
สุขุมวิท 20

- เครื่องมือเชิงปริมาณที่ใช้ในการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลัง ได้แก่ การวิเคราะห์โมเดลพยากรณ์ด้วยสมการถดถอยเชิงเส้นตรง (Regression Analysis), การวิเคราะห์ภาระงานกับระยะเวลา ในการปฏิบัติงาน (Full Time Equivalent : FTE), การวิเคราะห์ ปัจจัยขับเคลื่อน (Value Driver), การวิเคราะห์ผลิตภาพ/ สัดส่วน และสถิติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- การบูรณาการเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังให้เหมาะสมกับองค์กร
- มอบหมายงานตามหัวข้อเพื่อทดลองฝึกปฏิบัติการวิเคราะห์อัตรากำลังกับข้อมูลองค์กรตัวอย่าง

DAY IV

12 OCT 2022

09.00-16.00 ณ โรงแรมโนโวเทล
สุขุมวิท 20

วิพากษ์ผลงานที่มอบหมายให้ทำการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลัง จากข้อมูลองค์กรตัวอย่างเพื่อค้นหาแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) และแลกเปลี่ยนข้อสรุปในการวางแผนอัตรากำลังร่วมกัน



FEE

ราคาสมาชิก

26,750 บาท

(ราคาก่อน Vat% 25,000 บาท)

ราคาผู้สนใจทั่วไป

32,100 บาท

(ราคาก่อน Vat% 30,000 บาท)



สมัครเข้าร่วมอบรม

WHAT YOU WILL LEARN



- > รู้และเข้าใจการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังทั้งแนวคิด ทฤษฎี และนำไปสู่การปฏิบัติ
- > เรียนรู้และฝึกปฏิบัติเครื่องมือการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังประเภทต่าง ๆ
- > สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้งานกับองค์กรของตนเองได้จริง
- > สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดให้บุคลากรในองค์กรได้ ปฏิบัติ และสร้างความเข้าใจในทิศทางเดียวกันทั้งกับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

COURSE ACTIVITIES



- > Classroom Briefing
- > Workshop
- > Practitioner Sharing
- > Success Stories Learning
- > Q&A

WHO IS THIS COURSE FOR?



HR Manager
HR Practitioner

มาตรการการอบรม นอกสถานที่ ช่วงโควิด 19



สถานที่จัดการอบรม

 **NOVOTEL Bangkok
Sukhumvit 20**



โรงแรมที่มีมาตรการ ที่ผ่านการรับรองจาก
กระทรวงสาธารณสุข ผ่านมาตรฐาน **SHA
Extra Plus** มีความปลอดภัย สถานที่
ถ่ายเท ระบบปรับอากาศห้องจัดเลี้ยงแยก
กับห้องพัก

มาตรการโควิด

สมาคมฯ ปฏิบัติตามมาตรการ แนวทางเฝ้าระวังการแพร่ระบาดและแนวทางคัดกรองโรค
ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) ทั้ง เจ้าหน้าที่สมาคมฯ วิทยากร, ผู้ช่วยวิทยากร
และผู้เข้าอบรมทุกท่าน ดังนี้

- ได้รับวัคซีนโควิด 19 ไม่น้อยกว่า 2 เข็ม (และเข็มบูสเตอร์)
- ได้รับการตรวจโควิด (ATK) โดย มีการส่งผล (ภาพ ATK ที่ใช้ตรวจ) ให้แจ้งกับ
PMAT ก่อนวันงาน 1 วัน

ทั้งนี้ สมาคมฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการแจ้งการปรับเปลี่ยนแนวปฏิบัติมาตรการดังกล่าว
ตามคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

กรณีรัฐบาลประกาศไม่ให้งาน ณ ช่วงเวลาดังกล่าว

สมาคมฯ จะแจ้งการเปลี่ยนแปลงการอบรม ตามความเหมาะสม

*หากมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดจะแจ้งภายในวันที่ 29 สิงหาคม 2565