

การวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังแบบมืออาชีพ (Professional)

WORKFORCE ANALYTIC & PLANNING SPECIALIST #3

3 Day Onsite Classroom : โรงแรมอมารี วอเตอร์เกท กรุงเทพฯ
(สถานที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม)

วันที่ 17-18 และ 28 สิงหาคม 2566 (09:00-16:00 น.)

Pain point of Workforce Analytic and Workforce Planning

- แก้ปัญหาการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังที่ไม่สามารถตอบโจทย์ ผู้บริหารได้ เช่น ความคุ้มค่าและจำเป็นในการเพิ่มอัตรากำลัง, แนวทางและวิธีลดอัตรากำลังที่ทำให้ประสิทธิภาพโดยรวมไม่ลดต่ำลง,
- การยอมรับในแนวคิดและเครื่องมือที่นำมาบูรณาการใช้งานใน การวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลัง
- แก้ปัญหาการคำนวณทางสถิติโดยจัดทำเครื่องมือสำเร็จรูปที่สะดวกต่อ การนำไปใช้งานต่อได้

ดร.นริศ เพ็ญโกไคย

ผู้เชี่ยวชาญด้านสถิติ Workforce Planning

COURSE CONTENT

DAY I

17 Aug 2023
(09:00-16:00)

- นิยาม ความหมาย และความสำคัญของการวิเคราะห์และวางแผน ภูมิกำลังเพื่อมุ่งผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน
- ลักษณะของภาคส่วนอุตสาหกรรมกับแนวทางในการวางแผนภูมิกำลัง
- มุมมองการวางแผนภูมิกำลังสำหรับแรงงานในยุค New Normal
- ระบบงานรายล้อมที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนภูมิกำลัง
- รูปแบบโครงสร้างองค์กรกับการวางแผนภูมิกำลัง
- เครื่องมือเชิงปริมาณที่ใช้ในการวิเคราะห์และวางแผนภูมิกำลัง ได้แก่ การวิเคราะห์โมเดลพยากรณ์ด้วยสมการถดถอยเชิงเส้นตรง (Regression Analysis), การวิเคราะห์ภาระงานกับระยะเวลาในการปฏิบัติงาน (Full Time Equivalent : FTE), การวิเคราะห์ปัจจัยขับเคลื่อน (Value Driver), การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Analysis : CFA), การวิเคราะห์ผลิตภาพ/สัดส่วน และสถิติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

DAY II

18 Aug 2023
(09:00-16:00)

- เครื่องมือเชิงคุณภาพที่ใช้ในการวิเคราะห์และวางแผนภูมิกำลัง ได้แก่ การวิเคราะห์ยุทธศาสตร์/นโยบาย/แผนธุรกิจขององค์กร, การวิเคราะห์เชิงเปรียบเทียบ, การวิเคราะห์แนวโน้มโลกแห่งอนาคต และการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการวางแผนภูมิกำลัง
- การบูรณาการเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์และวางแผนภูมิกำลังให้ เหมาะสมกับองค์กร
- ตัวอย่างองค์กรกรณีศึกษาในการวิเคราะห์และวางแผนภูมิกำลัง
- ภาคนวัตกรรมนำเสนอข้อมูลองค์กรตัวอย่างสำหรับการวิเคราะห์และวางแผนภูมิกำลัง
- มอบหมายงานตามหัวข้อเพื่อทดลองปฏิบัติวิเคราะห์และวางแผนภูมิกำลังกับข้อมูลองค์กรตัวอย่าง

DAY III

28 Aug 2023
(09:00-16:00)

- วิพากษ์ผลงานที่มอบหมายงานให้ทำการวิเคราะห์และวางแผนภูมิกำลังจากข้อมูลองค์กรตัวอย่างเพื่อค้นหาแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) และแลกเปลี่ยนข้อสรุปในการวางแผนภูมิกำลังร่วมกัน



FEE

ราคาสมาชิก

22,470 บาท

(ราคาต่อคน Vat% 21,000 บาท)

ราคาผู้สนใจทั่วไป

26,750 บาท

(ราคาต่อคน Vat% 25,000 บาท)



สมัครเข้าร่วมอบรม

WHAT YOU WILL LEARN



- > รู้และเข้าใจการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังทั้งแนวคิด ทฤษฎี และนำไปสู่การปฏิบัติ
- > เรียนรู้และฝึกปฏิบัติเครื่องมือการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังประเภทต่าง ๆ
- > สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้งานกับองค์กรของตนเองได้จริง
- > สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดให้บุคลากรในองค์กรได้ ปฏิบัติ และสร้างความเข้าใจในทิศทางเดียวกันทั้งกับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

COURSE ACTIVITIES



- > Classroom Briefing
- > Workshop
- > Practitioner Sharing
- > Success Stories Learning
- > Q&A

WHO IS THIS COURSE FOR?



HR Manager
HR Practitioner