



Onsite Training (Specialist Program) | 28 November 2022 (1 Days) | 09:00 – 16:00

# การออกแบบ / การปรับโครงสร้างองค์กร (A Workshop on Organization Structure Design / Restructuring)

Certificate Program



โรงแรมดิอมเมอรัลด์ รัชดาภิเษก

## Key Messages

- ✓ เข้าใจแนวคิด ทฤษฎี และกระบวนการออกแบบ / ปรับโครงสร้างองค์กร
- ✓ พัฒนาศักยภาพในการวิเคราะห์องค์กร ออกแบบโครงสร้างองค์กร หน่วยงาน และตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว
- ✓ เชื่อมโยงโครงสร้างองค์กรกับการจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลอื่นๆ และมีแนวทางการบริหารการปรับเปลี่ยนองค์กรที่มีประสิทธิภาพ



**คุณสุวิษ บุกุลสูงศิริ**

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท วันเนส ไอพีเอส จำกัด



## Course Overview

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี และสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปัจจุบัน ทำให้องค์กรต้องมีการปรับเปลี่ยนแนวทางการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคล ให้มีความยืดหยุ่น สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร และพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลง ทั้งการปรับโครงสร้างองค์กรและหน่วยงาน ระบบกระบวนการทำงาน และตำแหน่งงาน ให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน และปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานของบุคลากร และวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

## Who is this Course for?

- ผู้บริหารระดับสูง
- ผู้บริหารหน่วยงาน
- ผู้บริหารการพัฒนาองค์กร และทรัพยากรบุคคล
- ผู้เชี่ยวชาญ ที่ปรึกษา

การออกแบบ / การปรับโครงสร้างองค์กร มิใช่เพียงการกำหนดหรือโอนย้ายกล่อง หรือหน่วยงานในผังโครงสร้างองค์กร แต่เป็นทั้งเครื่องมือพื้นฐาน และเป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ ที่เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และช่วยขับเคลื่อนผลการดำเนินงานขององค์กร ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร ช่วยกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ที่ชัดเจน ลดลำดับชั้นบังคับบัญชา ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงาน จัดการไหลเวียนและเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร และปรับความสัมพันธ์ของหน่วยงานและตำแหน่งงานใหม่ให้มีประสิทธิภาพ ฯลฯ รวมถึงวางแนวทางการบริหารการเปลี่ยนแปลงที่มีประสิทธิผลให้เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งเป็นเรื่องที่ท้าทายสำหรับผู้บริหารองค์กรในปัจจุบัน

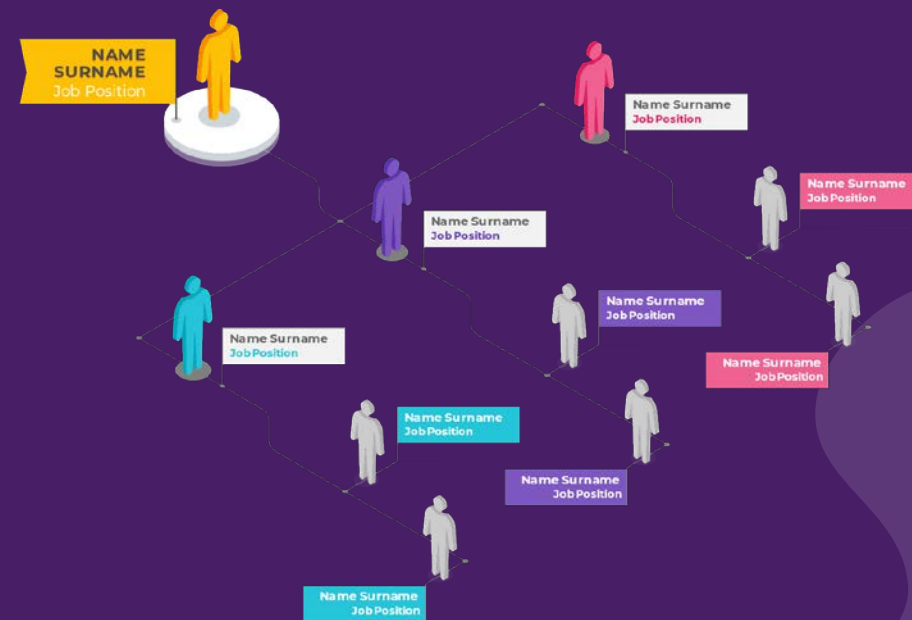
หลักสูตรฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการนี้ จะนำเสนอแนวคิด หลักการ ตัวแบบ เครื่องมือ และกระบวนการออกแบบโครงสร้างองค์กรที่เป็นขั้นตอน จากประสบการณ์ในทางปฏิบัติที่เป็นจริง ในการวิเคราะห์องค์กร ออกแบบโครงสร้างองค์กร หน่วยงาน และตำแหน่งงาน และฝึกปฏิบัติจากกรณีศึกษาขององค์กรหลากหลายประเภท ที่จะช่วยให้ผู้เข้าอบรมมีแนวทางในการปรับเปลี่ยองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย

# C O N T E N T & A G E N D A



## สาระสำคัญ ::

- แนวคิด หลักการ และความท้าทายในการจัดการองค์กร
- กระบวนการออกแบบโครงสร้างองค์กร
- การวิเคราะห์องค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง
- การพัฒนาตัวแบบโครงสร้างองค์กร (Guiding Principles & Organization Model)
- การออกแบบโครงสร้างองค์กรหลัก (Macro-Structure)
- การออกแบบโครงสร้างหน่วยงาน (Micro-Structure) และตำแหน่งงาน
- การเชื่อมโยงโครงสร้างองค์กร กับการจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลอื่นๆ
- แนวทางการบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- ทถาม-ตอบ และแลกเปลี่ยนความเห็น



## วิธีการเรียนรู้ ::

ภาคทฤษฎี และฝึกปฏิบัติการออกแบบ / การปรับโครงสร้างองค์กรจากกรณีศึกษา ผู้เข้ารับการอบรม จะได้รับความรู้และทักษะที่จำเป็นในการวิเคราะห์องค์กร การออกแบบ / ปรับโครงสร้างองค์กร การใช้เครื่องมือและเทคนิคต่างๆ ผ่านการบรรยาย ตัวอย่าง กรณีศึกษา อภิปรายกลุ่ม นำเสนอผลงาน และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และประสบการณ์ในทางปฏิบัติ

## สมัครอบรม



สมาชิกPMAT

**4,500**

4,815 (ราคารวม Vat)

ผู้สนใจทั่วไป

**5,500**

5,885 (ราคารวม Vat)

ติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่

061-8214441